

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS TELŠIŲ REGIONINIO PROFESINIO MOKYMO CENTRO
TARYBOS (KOLEGIALAUS CENTRO VALDYMO ORGANO)
POSĖDŽIO PROTOKOLAS**

2026 m. rugpjūčio 20 d. Nr. CTK- 4
Varniai

Posėdis įvyko 2026 m. rugpjūčio 20 d. (mišriuoju būdu). Posėdžio pradžia 13.00 val.

Posėdžio pirmininkė – Edita Grigaliauskienė, Šiaulių prekybos, pramonės ir amatų rūmų generalinė direktorė, VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo Centro tarybos (kolegialaus valdymo organo) pirmininkė.

Posėdžio sekretorė – Ligita Pauliukevičienė, VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo centro Suaugusiųjų skyriaus vedėja.

Dalyvavo kontaktiniu būdu:

1. Algimantas Galminas, UAB „Daliveta“ direktorius;
2. Gediminas Gudas, Telšių rajono savivaldybės administracijos Švietimo ir sporto skyriaus vyriausiasis specialistas;
3. Mėčislovas Rimeikis, VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo centro profesijos mokytojas metodininkas.
4. Eimantas Talmantas, VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo centro II kurso TPr₂₃ grupės mokinys;
5. Dainius Žaluda, VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo centro santechnikas.

Dalyvavo nuotoliniu būdu:

1. Andrius Antanaitis, UAB „Percunosolis“ generalinis direktorius.
2. Edita Grigaliauskienė, Šiaulių Prekybos pramonės ir amatų rūmų generalinė direktorė.

Nedalyvavo:

1. Darius Bieliauskas – UAB „Plungės lagūna“ generalinis direktorius.
2. Raimonda Mikalajūnienė, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Įstaigų veiklos skyriaus vedėja.

Dalyvavo ne tarybos nariai:

1. Rita Leščiausienė, VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo centro direktorė.
2. Ligita Pauliukevičienė, VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo centro Suaugusiųjų skyriaus vedėja.

Kvorumas buvo. 2026-08-20 posėdyje dalyvavusių viešosios įstaigos Telšių regioninio profesinio mokymo centro tarybos narių sąrašas pridedamas.

DARBOTVARKĖ

1. VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo centro 2026-2030 metų strateginio veiklos plano tvirtinimas.

1. SVARSTYTA. VšĮ Telšių regioninio profesinio mokymo centro 2026-2030 metų strateginio veiklos plano tvirtinimas.

Direktorė Rita Leščiauskienė pristatė Centro 2026–2030 metų strateginį veiklos planą. Pažymėjo, kad jis parengtas remiantis penkerių metų veiklos ataskaitų duomenimis, išanalizavus Centro bendruomenės poreikius bei vidinius ir išorinius veiksnius, darančius įtaką Centro veiklai.

Pristatydama Centro veiklą direktorė akcentavo pagrindinį jos tikslą – tenkinti viešuosius interesus vykdant profesinio mokymo ir kitą švietimo veiklą, sudarant galimybes asmenims įgyti pagrindinį ir vidurinį išsilavinimą, kvalifikaciją bei kompetencijas, reikalingas įsitvirtinti ir konkuruoti kintančioje darbo rinkoje. Taip pat paminėjo Centro veiklą sektoriniame praktinio mokymo centre ir suaugusiųjų skyriuje.

Apžvelgė personalo situaciją: Centre dirba 93 darbuotojai: 30 profesijos mokytojų, 21 bendrojo ugdymo mokytojas ir 35 aptarnaujančio personalo darbuotojai, taip pat mokinio pagalbos specialistai.

Direktorė pristatė Centro veiklai įtaką darančių išorės ir vidaus veiksnių analizę. Pažymėjo, kad ji atlikta remiantis ankstesnio penkerių metų strateginio plano ir metinių veiklos ataskaitų kryptimis, Lietuvos pažangos strategijomis, Švietimo plėtros programa, Centro veiklos kokybės analizėmis bei konsultuojantis su verslo atstovais. Išskyrė teigiamus išorės veiksnius: didėjančią kvalifikuotų darbuotojų poreikį regione ir šalyje, žaliosios ir skaitmeninės ekonomikos plėtrą bei augančią perkvalifikavimo ir kvalifikacijos tobulinimo paklausą. Akcentavo, kad darbo rinkos pokyčiai sudaro galimybes plėsti mokymo programas, stiprinti suaugusiųjų mokymą ir rengti specialistus pagal regiono bei šalies darbo rinkos poreikius.

Aptariant socialinius, politinius, institucinius ir technologinius veiksnius, pažymėtas gerėjantis visuomenės požiūris į profesinį mokymą, mokymosi visą gyvenimą svarba, valstybės dėmesys profesiniam mokymui, ES finansavimo galimybės, bendradarbiavimas su verslu bei skaitmeninių technologijų taikymas. Direktorė pabrėžė, kad dalyvavimas tarptautiniuose projektuose sudaro galimybes perimti gerą patirtį, diegti pažangius ugdymo metodus, stiprinti mokytojų kompetencijas ir gerinti mokymo kokybę.

Pristatė pagrindinius iššūkius: darbo rinkoje didėjančią aukštesnių skaitmeninių, technologinių ir tarpdisciplininių gebėjimų poreikį, o kai kurios tradicinės profesijos, ypač aptarnavimo ir transporto sektoriuose, sulaukia mažesnio jaunimo susidomėjimo, dėl to sudėtingiau suformuoti mokinių grupes ir užtikrinti efektyvų programų vykdymą. Akcentavo neigiamas demografinės tendencijos Telšių regione, vis dar išliekančius profesinio mokymo stereotipus bei sunkumus pritraukiant ir išlaikant bendrojo ugdymo ir profesijos mokytojus.

Direktorė atkreipė dėmesį į priklausomybę nuo ES finansavimo modernizuojant infrastruktūrą. Pasibaigus finansavimo etapams gali atsirasti papildomų lėšų poreikis infrastruktūrai išlaikyti ir atnaujinti. Taip pat pažymėjo profesinio mokymo įstaigų konkurenciją regione dėl mažėjančio mokinių skaičiaus bei didėjančią administracinę naštą.

Pristatant vidinės aplinkos analizę, įvardintos Centro stiprybės: aukšta pedagoginio personalo kompetencija, glaudus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, moderni ir nuolat atnaujinama praktinio mokymo bazė, efektyvi viešojo komunikacija bei tarptautinės projektinės veiklos plėtra. Tarp silpnųjų išskirtas patalpų trūkumas Telšių sektoriniame praktinio mokymo centre, nepakankamas dalies profesijų patrauklumas jaunimui, mokinių motyvacijos mažėjimas, kvalifikacijos neįgijusių mokinių dalis ir pasenę inžineriniai tinklai Varniuose.

Aptartos Centro galimybės ir grėsmės. Kaip galimybės išskirtas tikslingesnis turimų patalpų panaudojimas Varniuose, mokymosi visą gyvenimą plėtra, skaitmeninių dokumentų valdymo sprendimų ir dirbtinio intelekto diegimas, investicijos į profesinį mokymą bei socialinės įtraukties ir užimtumo stiprinimas. Tarp grėsmių įvardyti sparčiai kintantys darbo rinkos poreikiai, pedagogų trūkumas, nepalanki demografinė situacija ir didėjanti konkurencija švietimo srityje.

Direktorė Rita Leščiauskienė pristatė Centro viziją – „Atviras pokyčiams Centras, ugdančias sėkmingas asmenybes“, misiją – „Teikiame kokybiškas švietimo paslaugas įvairaus amžiaus asmenims“ ir pagrindines vertybes – bendradarbiavimą, profesionalumą bei inovatyvumą. Paašškinta, kad jos suformuluotos atsižvelgiant į Lietuvos švietimo politikos situaciją, Centro veiklos pobūdį bei atliktą vidinės ir išorinės aplinkos analizę.

Pristatyti 2026–2030 metų strateginiai tikslai, suskirstyti į keturias perspektyvas: klientų, procesų, mokymosi ir augimo bei finansų. Numatyta didinti mokymo prieinamumą ir patrauklumą, vykdyti kokybišką ugdymą, plėsti paslaugas, pritaikyti ir įveiklinti infrastruktūrą, užtikrinti Centro žinomumą, stiprinti kompetentingą ir įsitraukusią komandą bei užtikrinti Centro finansinį stabilumą.

Centro direktorė pristatė strateginių tikslų pasiekimo rodiklius, pagal kuriuos bus vertinamas mokinių priėmimas, mokymo kokybė, kvalifikacijos įgijimas ir absolventų įsidarbinimas, paslaugų plėtra, infrastruktūros panaudojimas, Centro žinomumas, darbuotojų kompetencijų tobulinimas bei finansinis stabilumas.

Pristatant strateginio plano įgyvendinimą ir stebėseną pažymėta, kad strateginiai tikslai bus perkeliama į metinius veiklos planus. Plano įgyvendinimo rezultatai bus analizuojami ir aptariami kas pusmetį, vertinama pažanga ir nustatomos tobulintinos sritys. Pasikeitus aplinkybėms, galinčioms turėti įtakos Centro veiklai, strateginis planas prireikus bus tikslinamas.

Edita Grigaliauskienė, Šiaulių Prekybos pramonės ir amatų rūmų generalinė direktorė, posėdžio pirmininkė padėkojo už pristatymą ir teigiamai įvertino parengtą strateginį planą, pažymėdama kokybinių pokyčių. Akcentavo, kad planas parengtas aiškiai, nuosekliai ir įtraukiai. Kartu pateikė pastabų dėl strateginių tikslų įgyvendinimo rodiklių – pažymėjo, kad jiems trūksta konkrečių

siektinų reikšmių, kurios leistų objektyviau vertinti plano įgyvendinimo pažangą. Taip pat rekomendavo aiškiau atskleisti strateginio plano sąsajas su verslo poreikiais ir darbo rinkos pokyčiais. Pažymėjo, kad prie strateginio plano pateikti priedai nėra pakankamai paaiškinti pagrindinėje plano dalyje, todėl siūlė aiškiau apibrėžti jų paskirtį ir sąsajas su strateginio plano turiniu.

BENDRU SUSITARIMU NUTARTA. Tvirtinti Viešosios įstaigos Telšių regioninio profesinio mokymo centro 2026–2030 metų strateginį veiklos planą su posėdžio metu pateiktomis pastabomis, numatant, kad planas bus atitinkamai pakoreguotas pagal pateiktus siūlymus.

Posėdžio pirmininkė

Edita Grigaliauskienė

Posėdžio sekretorė

Ligita Pauliukevičienė

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Viešojoji įstaiga Telšių regioninis profesinio mokymo centras 190807514, S. Daukanto 17, Telšiai
Dokumento pavadinimas (antraštė)	POSĖDŽIO PROTOKOLAS 2026m. rugpjūčio 20 d. NR. CTK- 4
Dokumento registracijos data ir numeris	–
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Ligita Pauliukevičienė, Suaugusiųjų skyriaus vedėja, Bendrojo ugdymo (gimnazijos) padalinys
Sertifikatas išduotas	LIGITA PAULIUKEVIČIENĖ LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-08-21 12:53:39 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-X-L
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-08-21 12:54:13 (GMT+03:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	SK ID Solutions EID-Q 2021E, SK ID Solutions AS EE
Sertifikato galiojimo laikas	2026-02-17 14:32:19 – 2031-02-17 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	–
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	–
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DBSIS, versija 3.5.90.5
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Metaduomuo „Registravimo data“ turi būti nurodytas Metaduomuo „Dokumento registracijos Nr.“ turi būti nurodytas Metaduomuo „Priskirtos bylos (tomo) indeksas“ turi būti nurodytas Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2026-09-07 08:23:25)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-09-07 08:23:25 DBSIS